Shakespeare para empresarios: liderazgo, poder y decisiones

El jueves 8 de octubre de 2026, la Sociedad Mexicana de Ingeniería Geotécnica (SMIG) llevó a cabo, en modalidad virtual, la conferencia “Shakespeare para empresarios: liderazgo, poder y decisiones”, impartida por la Mtra. Margarita Puebla Cadena, académica de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

La Mtra. Puebla Cadena es ingeniera civil egresada de la Facultad de Ingeniería de la UNAM, licenciada en Pedagogía y maestra en Enseñanza Superior por la misma universidad. Cuenta también con especialidades en Terapia Breve Sistémica, Terapia Narrativa, Terapia de Pareja e Hipnoterapia. Durante más de 40 años se ha desempeñado como profesora de tiempo completo en el Departamento de Geotecnia y ha impartido clases en la División de Ciencias Sociales y Humanidades. Entre sus reconocimientos destacan la Cátedra Especial Nabor Carrillo, la medalla Gabino Barreda, el premio Sor Juana Inés de la Cruz y el premio Manuel González Flores, otorgado por la SMIG.

A partir de dos obras de William Shakespeare, Otelo y Antonio y Cleopatra, la ponente analizó el comportamiento humano y sus implicaciones en el ámbito empresarial y profesional. Mediante los conflictos de sus personajes, mostró cómo las ambiciones, las pasiones, la falta de autocontrol y las relaciones interpersonales pueden influir en el liderazgo y conducir a decisiones trascendentes.

En el análisis de Otelo, destacó cómo la inseguridad, la falta de empatía y la incapacidad para reconocer la manipulación pueden propiciar decisiones equivocadas. Por su parte, Antonio y Cleopatra permitió examinar los riesgos de anteponer los intereses personales a las responsabilidades, ignorar las recomendaciones de los colaboradores y privilegiar la satisfacción inmediata sobre los objetivos de largo plazo.

Uno de los ejes centrales de la conferencia fue la inteligencia emocional, abordada a través de cuatro componentes: autoconocimiento, autocontrol, conciencia social y gestión de las relaciones. La Mtra. Puebla subrayó que los conocimientos técnicos y las capacidades intelectuales, aunque indispensables, no bastan para ejercer un liderazgo eficaz. También es necesario reconocer las propias fortalezas y limitaciones, comprender a los demás y regular las emociones al enfrentar situaciones complejas.

La exposición invitó a reflexionar sobre la importancia de desarrollar estas habilidades en la dirección de equipos, la gestión de conflictos y la toma de decisiones. Asimismo, destacó que el éxito profesional no debe medirse únicamente por los resultados, sino también por la manera de alcanzarlos y sus efectos en las personas.

La conferencia ofreció una perspectiva enriquecedora sobre la relación entre la literatura, el comportamiento humano y el liderazgo, recordando que conocernos y comprender a quienes nos rodean es fundamental para tomar mejores decisiones y construir entornos de trabajo saludables.

La SMIG agradece a la Mtra. Margarita Puebla Cadena por compartir sus conocimientos y experiencia en esta sesión, que permitió reflexionar sobre el papel de la inteligencia emocional en la vida profesional y el ejercicio del liderazgo.